

**ลิขสิทธิ์** : การกีฬาแห่งประเทศไทย  
**ปี** : 2561  
**ชื่อเรื่อง** : จ้างที่ปรึกษาดำเนินการศึกษาความต้องการของนักกีฬา และบุคลากรทางการกีฬาในส่วนภูมิภาค และทบทวนมาตรฐานศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาเพื่อรองรับการเป็นศูนย์กลางของอาเซียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561  
**เมือง** : กรุงเทพฯ  
**ภาษา** : ไทย  
**สถานที่พิมพ์** : สำนักงานศูนย์วิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
**นักวิจัย** : รองศาสตราจารย์ ดร. อรุยา วิสกุล  
**บทคัดย่อ** :

จากแผนยุทธศาสตร์การกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ประเด็นด้านการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา เป็นการดำเนินการให้บริการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬาของประเทศที่ดำเนินการอย่างเป็นระบบครบวงจรและมีมาตรฐานยกระดับมาตรฐานวิทยาศาสตร์การกีฬาของไทยให้เทียบเท่าสากลมีบุคลากรวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา ทั้งคุณภาพและปริมาณสามารถส่งเสริมและวางแผนมาตรการเพื่อให้สมาคมกีฬาและสโมสรกีฬานาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬาใช้ในการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬา การกีฬาแห่งประเทศไทยได้กำหนดเกณฑ์มาตรฐานศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาทั้งในระดับประเทศ ระดับภาคทั้ง ๕ ภาค และระดับจังหวัด โดยมุ่งเป้าหมายการดำเนินงานของศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาให้ได้ตามมาตรฐานที่กำหนดขึ้นและให้เป็นแนวทางเดียวกันทั้งประเทศ ไม่ว่าจะเป็นด้านสถานที่ ด้านอุปกรณ์ และด้านการบริหารจัดการและตอบสนองต่อเป้าหมายในการพัฒนานักกีฬาสู่ความเป็นเลิศ ข้อกำหนดพื้นฐาน หรือความคาดหวัง ความต้องการของนักกีฬา ผู้ฝึกสอนกีฬา และ ผู้ตัดสินกีฬา นำไปสู่การพัฒนาความสามารถในการแข่งขันทั้งนักกีฬา และบุคลากรทางการกีฬาให้ได้มาตรฐานสากลและเพื่อรองรับการเป็นศูนย์กลางของอาเซียน

การกำกับ ควบคุมและติดตามมาตรฐานการดำเนินงานของศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาจึงเป็นสิ่งสำคัญในการพัฒนามาตรฐานของศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาจากการปรับปรุงมาตรฐานการดำเนินงานให้สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนานักกีฬาของแต่ละพื้นที่ และสอดคล้องกับนโยบายกีฬาชาติ โดยพิจารณาจากกรอบแนวคิดและความรับผิดชอบในการให้บริการงานด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาทั้งหมดของฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา กรอบแนวคิดของมาตรฐานศูนย์กีฬาในส่วนภูมิภาค และการให้บริการงานด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาของงานวิทยาศาสตร์การกีฬาภูมิภาค การให้บริการงานด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาของสำนักงานการกีฬาจังหวัดต่างๆ ที่มีการจัดตั้งศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา ประจำจังหวัดในส่วนภูมิภาคให้บริการแก่นักกีฬาผู้ฝึกสอนและเจ้าหน้าที่ทั้งกีฬาเพื่อการอาชีพและกีฬาสมัครเล่นในการพัฒนาศักยภาพเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาในระดับต่างๆตลอดจนจัดอบรมให้ความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาทั้ง ๗ ด้านให้กับนักกีฬาผู้ฝึกสอนและเจ้าหน้าที่ทั้งกีฬาอาชีพและกีฬาสมัครเล่น และให้บริการทดสอบสมรรถภาพทางกายเพื่อประเมินผลสมรรถภาพทางกายแก่นักกีฬาในการเข้าร่วมการแข่งขันในระดับต่างๆ

ดังนั้นการทบทวน ปรับปรุง กำหนดทิศทางและปรับแผนในการพัฒนามาตรฐานศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาของการกีฬาแห่งประเทศไทยทุกศูนย์ภูมิภาคให้มีมาตรฐานเดียวกันกับส่วนกลางจึงเป็นสิ่งสำคัญเพื่อให้สามารถรองรับการเป็นศูนย์กลางของอาเซียน โดยการสำรวจสภาพ ปัญหา และความต้องการในการพัฒนาของนักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬา และสภาพ ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานของศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาในส่วนภูมิภาคจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อนำมาประเมินผลการดำเนินงานของศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาในส่วนภูมิภาคของการกีฬาแห่งประเทศไทย โดยข้อสารสนเทศที่ได้นำไปสู่การพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงาน และการให้บริการด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนานักกีฬาสู่ความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพสู่การแข่งขันในระดับนานาชาติในพื้นที่รับผิดชอบต่อไป

โครงการวิจัยเรื่อง “ศึกษาความต้องการของนักศึกษาและบุคลากรทางการศึกษาในส่วนภูมิภาคและทบพทมาตรฐาน ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาเพื่อรองรับการเป็นศูนย์กลางของอาเซียน” มีประเด็นปัญหาที่คณะผู้วิจัยต้องศึกษาวิเคราะห์ เพื่อตอบคำถามทั้งหมด ๕ ข้อ ได้แก่

๑. เพื่อศึกษาสภาพ ปัญหา และความต้องการในการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาในส่วน ภูมิภาค

๒. เพื่อศึกษาสภาพและความต้องการด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาของนักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬา

๓. เพื่อสำรวจข้อมูลในเรื่องสภาพ ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานของศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาใน ส่วนภูมิภาค

๔. เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาในส่วนภูมิภาค ของการกีฬาแห่งประเทศไทย

๕. เพื่อนำข้อมูลการประเมินผลและการวิเคราะห์ไปใช้ในการทบทวน ปรับปรุง กำหนดทิศทางและวางแผน ในการพัฒนามาตรฐานศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา ของการกีฬาแห่งประเทศไทย ให้สามารถรองรับการเป็น ศูนย์กลางของอาเซียน

### วิธีการดำเนินงานวิจัย

เป็นการวิจัยเชิงประเมิณผลที่มีการผสมผสานระหว่างการศึกษาวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative) และการ วิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative) โดยมีกระบวนการและแนวทางการจัดเก็บข้อมูลภาคสนามในระดับพื้นที่ (Field Research) ดังนี้

๑. การสำรวจเอกสารที่เกี่ยวข้อง
๒. การเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้การสัมภาษณ์เชิงลึกแบบมีโครงสร้างและแบบสอบถามทั้ง ปลายเปิดและปลายปิด
๓. การสำรวจข้อมูลภาคสนามและทาง Google form

### เครื่องมือที่ใช้สำหรับการวิจัย

**ข้อมูลเชิงคุณภาพ** เครื่องมือที่ใช้รวบรวม ได้แก่ แบบสัมภาษณ์เชิงลึกแบบมีโครงสร้างและ แบบสอบถามแบบปลายเปิดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของศูนย์วิทยาศาสตร์กีฬาระดับภูมิภาค ทั้ง ๕ ภูมิภาคและระดับจังหวัด ๘ จังหวัด

**ข้อมูลเชิงปริมาณ** เครื่องมือที่ใช้คือแบบสอบถามเพื่อรวบรวมข้อมูลความต้องการ สภาพปัญหาและอุปสรรคใน การพัฒนา และแนวทางการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาในส่วนภูมิภาค รวบรวมข้อมูลสภาพปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานของศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาในส่วนภูมิภาค การประเมินผลและ แนวทางสำหรับการ ทบทวนมาตรฐานศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาส่วนภูมิภาคจากเจ้าหน้าที่ของศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาในส่วนภูมิภาค

**สรุปผลการวิจัย**

### ประเด็นการศึกษาความต้องการของนักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬา

สำหรับการศึกษาวิจัยในประเด็นการศึกษาความต้องการของนักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬานั้น มี ดัวยกัน ๒ วัตถุประสงค์ดังนี้

**วัตถุประสงค์ข้อที่ ๑** ศึกษาข้อมูลของนักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาในประเด็นดังนี้

- สภาพปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาในส่วนภูมิภาค
- ความต้องการในการพัฒนาของนักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาในส่วนภูมิภาค

### ประเด็นการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬา

สภาพปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาในส่วนภูมิภาคในภาพรวม

กลุ่มตัวอย่างที่นำมาศึกษาถึงสภาพปัญหาอุปสรรคความต้องการในการพัฒนาและแนวทางการพัฒนา ศักยภาพและสมรรถนะด้วยวิทยาศาสตร์การกีฬาของศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา ภูมิภาคทั้งระดับภาค และระดับ จังหวัดโดยเก็บรวบรวมข้อมูลจากนักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาในส่วนภูมิภาคจำนวน ๑๖๑ คน โดยแบ่งเป็น โค้ชจำนวน ๖๐ คน และ นักกีฬา จำนวน ๑๐๑ คน กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เป็นเพศชาย เมื่อจำแนกตามศูนย์ วิทยาศาสตร์การกีฬา ในระดับภูมิภาคและระดับจังหวัด พบว่ากลุ่มตัวอย่างสำหรับนำมาใช้ศึกษาศูนย์ วิทยาศาสตร์การกีฬา ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย มีอายุน้อยกว่าหรือเท่ากับ ๒๕ ปี มีระดับการศึกษาสูงสุดอยู่ในระดับ ปริญญาตรี กลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นนักกีฬาร้อยละ ๖๒.๗ และเป็นผู้ฝึกสอนกีฬา ร้อยละ ๓๗.๓ เมื่อจำแนกตามศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาในระดับภูมิภาคและระดับจังหวัด ส่วนใหญ่เป็นนักกีฬา รองลงมา เป็นผู้ฝึกสอนกีฬา ในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกับภาพรวม ส่วนใหญ่มีระดับของทักษะหรือประสบการณ์ทางการกีฬา สูงสุดคัมทีมหรือเป็นนักกีฬาตัวแทนจังหวัด ผลสรุปการวิจัยจากสัมภาษณ์เชิงลึกและจากแบบสอบถาม ปลายเปิด ประเด็นสภาพปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาในส่วนภูมิภาคใน ภาพรวม สภาพปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาในส่วนภูมิภาคในภาพรวม พบว่าศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา ภูมิภาคยังไม่ตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ(ส่วนใหญ่ใช้บริการด้านงาน ทดสอบสมรรถภาพทางกาย รองลงมาเป็นเสริมสร้างสมรรถภาพทางกาย และ ฟันฟู รักษาอาการบาดเจ็บ) เนื่องจากต้องมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้น เช่น ค่าธรรมเนียมการบริการ (ถ้าต้องไปบ่อยๆ หรือเป็นประจำ ค่าใช้จ่ายยิ่ง สูงขึ้น) และค่าเดินทาง (เพราะศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาตั้งอยู่ไกลจากทีมกีฬา) ประเด็นปัญหาและอุปสรรคใน การพัฒนานักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาในส่วนภูมิภาค

**ผลสรุปการวิจัยจากสัมภาษณ์เชิงลึกและจากแบบสอบถามปลายเปิด ประเด็นความต้องการในการ พัฒนาของนักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาในส่วนภูมิภาคในภาพรวม**

ความต้องการในการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาในส่วนภูมิภาคในภาพรวม พบว่า นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาในส่วนภูมิภาค มีความต้องการในการพัฒนาดังนี้ ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาที่มี ความพร้อมให้บริการกว่าที่เป็นอยู่ การปรับปรุงอุปกรณ์เครื่องมือทางวิทยาศาสตร์การกีฬาให้มีความพร้อม สำหรับให้บริการ สิ่งที่ยากให้ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา ภูมิภาคนำไปปรับปรุงกระบวนการให้บริการแก่ นักกีฬาและผู้ฝึกสอนกีฬา ควรแบ่งแยกการให้บริการที่แยกกันชัดเจนระหว่างนักกีฬาและบุคคลทั่วไป ควรให้ ความสำคัญกับทุกชนิดกีฬา ควรปรับวิธีการทำงานที่เอื้อต่อการพัฒนาศักยภาพของนักกีฬาและการทำงานของ ผู้ฝึกสอน

**วัตถุประสงค์ข้อที่ ๒** แนวทางการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะด้วยวิทยาศาสตร์การกีฬา แก่นักกีฬาและ บุคลากรทางการกีฬาในส่วนภูมิภาค

**ผลสรุปการวิจัยจากสัมภาษณ์เชิงลึกและจากแบบสอบถามปลายเปิด ประเด็นแนวทางการพัฒนา ศักยภาพ และสมรรถนะด้วยวิทยาศาสตร์การกีฬา แก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาในส่วนภูมิภาคในภาพรวม สามารถจำแนกได้ดังนี้**

- **ด้านการบริหารจัดการ** ปรับบทบาทของศูนย์วิทยาศาสตร์กีฬาระดับภาค หรือระดับจังหวัด ให้มีบทบาท เชิงรุก
- **ด้านการอบรม และพัฒนา** จัดอบรมให้ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาแก่ผู้ฝึกสอนกีฬาทั้งภาคทฤษฎี และภาคปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ
- **ด้านบุคลากร** ควรจัดให้มีนักวิทยาศาสตร์การกีฬาจำนวนเพียงพอเพื่อการบริการที่รวดเร็ว สรรหา เจ้าหน้าที่ที่มีศักยภาพที่จะช่วยให้คำแนะนำหลักการทางวิทยาศาสตร์การกีฬาได้ดี มีประสบการณ์ที่ แท้จริงที่ตามชนิดกีฬา และมีความรู้ ความเข้าใจในด้านทักษะกีฬา เข้าใจการเคลื่อนไหวเฉพาะชนิดกีฬา วัยของนักกีฬาในแต่ละจังหวัดที่มุ่งเน้น และชำนาญการการใช้เครื่องมืออุปกรณ์สำหรับดำเนินงานเพื่อ ปรับประสิทธิภาพของนักกีฬา

- **ด้านอุปกรณ์และสถานที่** สร้างโอกาสในการเข้ารับบริการทางวิทยาศาสตร์การกีฬาให้มากยิ่งขึ้น เช่น กระจายศูนย์วิทยาศาสตร์ให้มากยิ่งขึ้นไปยังศูนย์ฝึกต่างๆในระดับภูมิภาคและทั่วถึงกับของแต่ละจังหวัด ปรับปรุงความพร้อมใช้งานของศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา โดยปรับปรุงอุปกรณ์เครื่องมือทางวิทยาศาสตร์การกีฬาให้มีความพร้อมสำหรับให้บริการ ทั้งคุณภาพและปริมาณ เครื่องมือและอุปกรณ์วิทยาศาสตร์การกีฬาที่ทันสมัย จำนวนที่เพียงพอ โดยเฉพาะอุปกรณ์เสริมสร้างสมรรถภาพต่างๆ และอุปกรณ์การฝึกซ้อม ควรจัดสรรให้สอดคล้องกับความต้องการตามชนิดกีฬา
- **ด้านการบริการ** ควรจัดการให้บริการที่แยกกันชัดเจนระหว่างนักกีฬาและบุคคลทั่วไป ควรให้ความสำคัญกับทุกชนิดกีฬา ควรปรับวิธีการทำงานที่เอื้อต่อการพัฒนาศักยภาพของนักกีฬาและการทำงานของผู้ฝึกสอน

**วัตถุประสงค์ที่ ๓** เพื่อสำรวจข้อมูลในเรื่องสภาพ ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานของศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาในส่วนภูมิภาค

ผลการวิจัยจากสัมภาษณ์เชิงลึกและจากแบบสอบถามปลายเปิดปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาในส่วนภูมิภาคตามมุมมองของผู้ฝึกสอนกีฬาและนักกีฬา นักวิทยาศาสตร์การกีฬาประจำศูนย์ ผู้อำนวยการ สำนักงาน กกท. จังหวัดที่ไม่มีศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาและผู้บริหารศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาระดับภูมิภาค ได้แก่ **ด้านการยอมรับวิทยาศาสตร์การกีฬาของผู้ฝึกสอนและนักกีฬา ด้านระบบบริการศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา ด้านการประชาสัมพันธ์ และด้านอาคาร สถานที่**

**วัตถุประสงค์ที่ ๔** เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาในส่วนภูมิภาคของกีฬาแห่งประเทศไทย

การศึกษาถึงการประเมินคุณภาพการบริการของศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาระดับภูมิภาคโดยนำข้อมูลความพึงพอใจต่อคุณภาพการบริการของศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาภูมิภาคของผู้ฝึกสอนกีฬาและนักกีฬาที่ใช้บริการ โดยมีผลการประเมินคุณภาพการบริการดังต่อไปนี้

ผู้ฝึกสอนกีฬาและนักกีฬาที่ใช้บริการศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาภูมิภาค **ในภาพรวม** มีค่าเฉลี่ยความรู้สึกรับรู้พึงพอใจต่อคุณภาพการบริการในภาพรวม อยู่ในระดับปานกลาง

**แนวทางการพัฒนามาตรฐานศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา ของกีฬาแห่งประเทศไทย ให้สามารถรองรับการเป็นศูนย์กลางของอาเซียน**

**วัตถุประสงค์ที่ ๕** เพื่อนำข้อมูลการประเมินผลและการวิเคราะห์ไปใช้ในการทบทวน ปรับปรุง กำหนดทิศทางและ **วางแผนในการพัฒนามาตรฐานศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา** ของกีฬาแห่งประเทศไทย ให้สามารถรองรับการเป็นศูนย์กลางของอาเซียน

ผลการวิจัยจากสัมภาษณ์เชิงลึกและจากแบบสอบถามปลายเปิดที่เกี่ยวข้องกับข้อคิดเห็นในการเสนอแนะการปรับปรุงการให้บริการของศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาในส่วนภูมิภาคตามมุมมองของผู้บริหารทั้งหัวหน้างานวิทยาศาสตร์การกีฬา ภาค ผู้อำนวยการ สำนักงาน กกท. จังหวัดที่มีศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาประจำจังหวัด และผู้อำนวยการ สำนักงาน กกท. จังหวัดที่ไม่มีศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาประจำจังหวัด เจ้าหน้าที่วิทยาศาสตร์การกีฬาศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาทั้งระดับภาคและจังหวัด และผลการศึกษา ปัญหาและความต้องการผู้ฝึกสอนกีฬาและนักกีฬา สรุปผลการวิจัยได้ ดังนี้

- **ด้านบุคลากร ด้านสมรรถนะ** นักวิทยาศาสตร์การกีฬาต้องได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านความรู้ความสามารถที่ทันสมัยเพิ่มขึ้น ให้มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานในการปฏิบัติในภาคสนามงานจริง และทำการประเมินสัมฤทธิ์ผล

- **ด้านเทคโนโลยี** การพัฒนาเทคโนโลยีของส่วนภูมิภาคให้ทัดเทียมส่วนกลาง นำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการบริการเพิ่มขึ้น เช่น นำผลการทดสอบสมรรถภาพพร้อมการวิเคราะห์ผล ข้อเสนอแนะผ่านทางออนไลน์ บริการทั้งประชาชนและนักศึกษา
  - **ด้านเครื่องมืออุปกรณ์** จำนวนอุปกรณ์ให้เพียงพอในการให้บริการต่อความต้องการของนักศึกษาเปลี่ยนอุปกรณ์ให้ทันสมัยและครบครันมากขึ้นสามารถใช้งานได้ตลอดเวลา อุปกรณ์ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาต้องมีความพร้อมใช้งานเพียงพอ ต้องได้มาตรฐานและทันสมัย
  - **ด้านสถานที่** สถานที่ในการดำเนินงานด้านวิทยาศาสตร์ที่ได้มาตรฐานครบวงจรด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาคครอบคลุมการบริการที่เกี่ยวข้องกับงานวิทยาศาสตร์การกีฬาทุกสาขา
  - **ด้านงบประมาณ** ควรวางแผนทางการปฏิบัติด้านการเงินให้ชัดเจน
  - **ด้านการบริหารจัดการ ด้านแผนการทำงาน** ปรับแผนการทำงานให้เป็นแผนการบริการเชิงรุก และทำตามแผนได้จริง ไม่ใช่เพียงแต่ทำตามที่สมาคมกีฬาจังหวัดร้องขอ
  - **ด้านประชาสัมพันธ์** ให้กลุ่มเป้าหมายของศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาถึงแนวทางการทำงานและประโยชน์ของการเข้ามาใช้ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาเพื่อดึงดูดให้กลุ่มเป้าหมายเข้ามาใช้บริการศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาให้เกิดประโยชน์สูงสุด
  - **ด้านความร่วมมือ** ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานให้แก่ทางชมรมกีฬาจังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นทางการ
- ด้านระบบการบริการ** การให้บริการที่ครบวงจรถูกต้องการวางตารางการให้คำแนะนำและวิธีเสริมสร้างสมรรถภาพให้บริการที่ครบวงจร **การบริการด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา** ให้บริการที่ครบวงจร

**Copyright** : Sports Authority of Thailand  
**Year** : 2018  
**Title** : A Study of Regional Athletes and Sports Personnel Needs and Standards  
Reviewing of Sports Science Center for the purpose of the Sport Central  
Support of ASEAN  
**City** : Bangkok  
**Language** : Thai  
**Publisher** : Thammasat University Research and Consultancy Institute  
**Researcher** : Associate Professor Dr. Uruya Weesakul  
**Abstract** :

Under the national sports development plan (2017-2019), the fifth strategy is focusing on the development of sport science technology. There are several points for further discussion as follow.

- The development of sport science technology is to offer complete sport science technology service with international standard.
- The manpower for sport science technology are effective and sufficient for the demand of users.
- The support and working procedures for utilizing sport science technology for sports associations and clubs to train athletes and sport professionals for their development are well managed.

Sports Authority Thailand designated the standard of service for sport science centers in categories of national, regional and provincial levels. Across all levels, there are several management standards to be achieved such as venue, equipment, managerial objectives of which to support sports for excellence motto, basic regulations and expectations or needs of athletes, sport trainers and sport judges. As a result, the sport science centers can assist in enhancing the sport competency of athletes and sport professionals to reach international level, as well as, become the sport science hub for ASEAN region.

Hence, the supervision and checking for the standard on operations management of the sport science centers is very essential for the process to develop operational standards of sport science center in compliance with the national sports policy and to meet with demands of sport development in each local area. The standards are drawn from frameworks and responsibility criteria on sports science service of divisions working on sports science, frameworks of standards for sports training centers in provincial level and services on sports science offered by provincial sports science administration. Moreover, the sports science services offered by the provincial sports science centers of are taken into account for drawing the standards. The services include the capability development training for athletes, trainers, sports officers (for sports for professions and amateur sports) in order to compete in all levels, as well as, workshops for sport science knowledge in 7 dimensions for amateur and professional sport professionals and athletes. The physical fitness test for enrollment to sports competitions in various levels is also available in the sport science centers.

The renovation and modification for provincial sport science centers to meet the similar standard of those in central areas must be proceeded to enable Thailand's sport science centers as ASEAN hub of sport science centers. To reach such goal, the current problems, demands of development plans for athletes and sport professionals and obstacles of operations management from stake holders must be surveyed and discussed for evaluation of work result of the provincial sport science centers. The data collected and conclusion then will be used to improve sport science services in each responsible community for improvement of sports personnel in "sports for excellence and sports for professions" to compete effectively on international levels.

The research study on "The needs of athletes and sport professionals in provincial areas and revision of standards for sport science centers to become the hub of ASEAN sport science centers. "

**The research has 4 research objectives as follow.**

1. To study current problems and needs for the development for athletes and sport professionals in provincial areas.

2. To study current situations and needs for the sport science of athletes and sport professionals.

3. To survey current problems and obstacles of the operation management of sport science centers in provincial areas.

4. To get information from evaluation and analysis to be used for revision, modification and setting up plans of directions to develop sport science centers in Thailand as the hub of sport science centers for ASEAN community.

### **Research Methods**

The research combines of quantitative and qualitative methods. The field research procedures are as follow.

1. Relevant documents research / Literature review

2. In-depth interviews with guidelines structure and questionnaires with close and open-ended questions.

3. Field research and Google form questionnaires.

### **Research instruments**

- Qualitative research includes the following instruments. In-depth interviews questionnaire with structure and open-ended questionnaire for stake holders of all five provincial sport science centers and eight regional sport science centers.
- Quantitative research includes the following instruments. Questionnaires to collect data about demands, current obstacles and issues on development of athletes and sport professionals in provincial levels, problems on operations management of provincial sport science centers, as well as, offer the evaluation and guidelines for revision of standards for provincial sport science centers from the sport science centers 'officers.

## Research conclusions

### **The demands of athletes and sport professionals**

There are 2 objectives of the research on the topic of “The demands of athletes and sport professionals.

#### **The first objective**

##### **Study on data of athletes and sport professionals as follow**

- Problems and obstacles in developing of athletes and sport professionals in provincial areas.
- Demands of athletes and sport professionals on provincial areas.

### **The overall image of problems and obstacles in developing of athletes and sport professionals in provincial areas.**

The total sample of 161 are athletes and sport professionals in provincial areas, including 101 athletes and 60 sport coaches. The research focuses on current issues, demands on development and guidelines on development of potentiality of sport personnel through sport science centers on provincial and regional levels. Majority of the respondents are male. In the sample group from provincial and regional centers of this research, most of respondents are males of 25 years old or under, holding the highest degree at Bachelor level. The respondents are mostly athletes at 62.7% and sport coaches at 37.3%. The sample size as separated by provincial and regional levels are athletes in majority and sport coaches as the second majority which are resembling to the overall numbers of users at the centers. Most of respondents have skills and experiences as sports team coaches or sport representatives of provinces.

### **Research result of in-depth interviews and open-ended questions on problems and obstacles to develop athletes and sport professionals on provincial levels as reflection of the big picture.**

The research showed that problems and obstacles to develop athletes and sport professionals on provincial levels are in 3 different issues. First of all, the sport science centers are incapable to support the service needs of users (mainly on physical fitness test). Secondly, the incurring expenses of service fee for rehabilitation of injured persons (if many sessions required) .Lastly, there are travel expenses as the centers’ locations are far from where the sport teams located. *The issues and obstacles on development of athletes and sport professionals in provincial areas.*

Research result of in-depth interviews and open-ended questions on problems and obstacles to develop athletes and sport professionals on provincial levels as reflection of the big picture.

The research found several needs for development of athletes and sport professionals in provincial areas as follow.

- The sport science center must be well-equipped and in the better condition for services.



- The services for general public and athletes & sport professionals should be appropriately separate.
- All kinds of sport athletes and professionals should be treated equally.
- The working process of the sport science centers should be adjusted to accommodate the potentiality training of athletes and working system of trainers.

### The second objective

Offer guidelines for provincial athletes and sport professionals' development of potentiality and capability with the use of sport science.

**Research result of in-depth interviews and open-ended questions on guidelines for provincial athletes and sport professionals' development of potentiality and capability with the use of sport science as reflection of the big picture.**

- Management  
To encourage roles of sport science center in provincial or regional level to be more proactive.
- Training and development  
To organize for knowledge sharing workshop of sport science in theory and practice to sport trainers on regular basis.
- Human resources  
To arrange sport science officers in sufficient amount for quick service. The sport science officers meant to have good capability to offer credential sport science advice, have direct experience on those types of sports they give consultation and possess sets of skills to make use of equipment to bring out athletes 'potentiality. Moreover they should understand skills of movement that each sport required and the age range of athletes of particular areas.
- Service facilities and equipment  
To offer better chance of access to sport science center such as more availability of sport science centers in provincial levels.  
To ensure equipment availability are sufficient and in good conditions.  
To offer sufficient amount of modern sport science equipment, especially the training and sport competency equipment.  
To offer equipment most matching to the requirements of different types of sports.
- Service operations  
To separate the services offered to general public and athletes.  
To give equal importance to all types of sports.  
To adapt working process to accommodate the needs of development for athletes and trainers.

### The third objective

To survey on problems and obstacles on operations process of provincial sport centers.

Research result of in-depth interviews and open-ended questions on problems and obstacles for provincial athletes and sport professionals from perspective of trainers, athletes, sport science center officers, directors of SAT offices in provincial areas where having no sport science centers in the areas and administrators of sport science centers in provincial level.

There are several problems including acceptance for sport science among athletes and sport trainers. Also the service system of the sport science center, public relations, venues and facilities are subjects of concern.

### The fourth objective

To evaluate the working result of provincial sport science centers.

Research study of evaluation on service quality of the sport science centers by athletes and sports trainers in provincial areas show their satisfaction level at medium level as reflection of the big picture.

**Guidelines to develop standards of sport science centers to become hub of ASEAN sport science centers.**

### The fifth objective

To use data collected for evaluation and analysis to revise, modify and plan for the standard of sport science center of SAT for becoming hub of ASEAN sport science centers.

Research results of in-depth interviews and open-ended questions on suggestions and areas of improvements for provincial sport science centers from perspective of chief of sport science division and directors of SAT offices in provincial areas where having and not having sport science centers in their areas show following information.

- Human resources and competency  
The sport science officers must be trained with competency of modern knowledge, effective field work and evaluation skill.
- Technology  
To keep up the technology level of provincial sport science center with the one at the central centers by applying information technology for services such as analysis of physical fitness test, on-line advice for general public and athletes.
- Equipment  
To have sufficient and modern equipment suitable for athlete's needs. Also, the sport science equipment's are with modern technology and in good conditions with fine standard.
- Venue  
The venues must be in good standard of sport science service center and offer complete services for all sport types.

- Budget  
The clear financial operations standard should be stated.
- Management on operations.  
The working process should be practical and proactive, not simply to follow what the provincial sport associations requested.
- Public relations  
The operations process and benefit of sport science centers should be communicated to target groups for attracting users and maximize profit from the centers.
- Collaboration  
The sport science centers officially work as a collaboration center between provincial sport clubs and any relevant departments.
- Service system  
The sport science centers can offer complete services and correct advice, plan the practice schedules and give advices on competency training.
- Sport Science service  
The sport science centers can offer complete service.